

國立臺灣師範大學

107 年度中心收支執行情形報告

108 年 6 月主計室編製

目錄

壹、前言.....	1
貳、設置現況.....	2
參、中心自籌收入辦理情形.....	4
肆、挹注校務基金情形.....	8
伍、使用學校資源情形.....	11
陸、中心設置之財務效益.....	14

國立臺灣師範大學 107 年度中心收支執行情形報告

(108.6.3)

壹、前言

依本校中心設置及管理辦法規定，中心依其營運規模，分別隸屬於校級、院級或系（所）級，並明訂中心所需經費以「自給自足」為原則，且需負擔中心電費、電話費、場租、維護費用、減授及超授鐘點費、主管職務加給等經費。中心每隔五年應評鑑一次，校級中心之評鑑事務由研究發展處辦理，院級或系（所）級中心之評鑑事務，則由各中心所屬單位辦理。評鑑報告應提原審查會議討論，評鑑結果如未能達成其設置功能，或營運狀況未達一定標準，得由原審查會議議決相關建議事項。

本校 107 年度計有 41 個中心，包括校級中心 7 個、院級中心 15 個、系（所）級中心 17 個及 2 個因應業務需要成立之中心。各校級中心自 101 年度起須繳交使用學校場地之空間使用成本，其中國語中心為營運管理單位以市場租金行情設算其空間使用成本，至其他中心 107 年度僅心測中心及體研中心全額繳交空間使用成本，特教中心、教評中心、科教中心及數學中心簽准免繳交空間使用成本。

107 年度執行結果，各中心財務效益不一，茲就各中心經費收支執行情形提出報告供參。

貳、設置現況

一、校級中心（7個）：

名稱	簡稱
國語教學中心	國語中心
科學教育中心	科教中心
特殊教育中心	特教中心
心理與教育測驗研究發展中心	心測中心
教育研究與評鑑中心	教評中心
體育研究與發展中心	體研中心
數學教育中心	數學中心

二、院級中心（15個）：

學院	名稱	簡稱
教育學院	華語文與科技研究中心	華語中心
	學習科學跨國頂尖研究中心	學習科學中心
文學院	全球華文寫作中心	華文寫作中心
	國際臺灣學研究中心	臺研中心
藝術學院	文物保存維護研究發展中心	文保中心
	國際版畫中心	版畫中心
	臺灣藝術史研究中心	藝術史中心
國際與社會 科學學院	全球客家文化研究中心	客家中心
	原住民族研究發展中心	原民中心
	東亞文化與漢學研究中心	東亞中心
	社會工作與家庭研究中心	社家中心
	僑務政策研究中心	僑務中心
音樂學院	音樂數位典藏中心	音樂典藏中心
	亞洲流行音樂數位科技研究中心	流行音樂中心
管理學院	產業與管理研究發展中心	產管中心

三、系（所）級中心（17個）：

系 所	名 稱	簡 稱
教育學系	教育專業發展中心	教育專業中心
	臺灣保羅·弗萊瑞學術交流中心	保羅·弗萊瑞中心
教育心理與輔導學系	雲端測驗中心	雲端中心
社會教育學系	成人教育研究中心	成教中心
人類發展與家庭學系	家庭研究與發展中心	家庭中心
公民教育與活動領導學系	體驗教育與領導力中心	體驗教育中心
設計學系	文化創藝產學中心	文創中心
工業教育學系	技術職業教育研究中心	技職中心
	海外技職教育研究中心	海外技職中心
電機工程學系	教育機器人研究中心	機器人中心
體育學系	體適能中心	體適能中心
歐洲文化與觀光研究所	法語教學中心	法語中心
東亞學系	中國大陸研究中心	大陸中心
	海外華人研究中心	海華中心
表演藝術研究所	表演藝術暨華文音樂劇中心	表藝中心
全球經營與策略研究所	全球創新創業研究中心	創業中心
企業管理學系	先進管理創新研究中心	創新中心

四、因應業務需求成立之中心（2個，簡稱業務中心）：

單 位	名 稱	簡 稱
研發處	創新育成中心	育成中心
圖書館	出版中心	出版中心

參、中心自籌收入辦理情形

一、委辦補助計畫辦理情形

(一) 107 年度各中心辦理各機關委辦補助計畫總經費計 7 億 98 萬元，以校級中心之 6 億 8,473 萬元為主要來源，占 97.68%，其中又以心測中心之 2 億 7,041 萬元居首，其次為體研中心 1 億 1,036 萬元，再次為特教中心 9,291 萬元。

(二) 本校各中心 107 年度辦理各機關委辦補助計畫，除表列 17 個中心外，其餘 24 個中心均無相關收入。

107 年度各中心辦理委辦補助計畫情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	5,008	臺研中心	35	育成中心	100
科教中心	4,156	文保中心	738	出版中心	14
特教中心	9,291	客家中心	8		
心測中心	27,041	社家中心	141		
教評中心	7,165	音樂典藏中心	97		
體研中心	11,036	雲端中心	10		
數學中心	4,776	成教中心	398		
		文創中心	84		
小計	68,473	小計	1,511	小計	114
	97.68%		2.16%		0.16%
合計 70,098					

(三) 近3年委辦補助計畫辦理情形

近3年度呈成長趨勢，107年度較106年度增加8,381萬元，增幅為13.58%，主要係校級中心委辦補助計畫經費增加所致。

近3年委辦補助計畫辦理情形

單位：萬元

級別	單位	年度		
		105	106	107
校級中心	國語中心	6,224	6,842	5,008
	科教中心	3,798	5,972	4,156
	特教中心	5,109	4,425	9,291
	心測中心	20,770	22,627	27,041
	教評中心	8,530	8,364	7,165
	體研中心	5,560	6,594	11,036
	數學中心	0	4,340	4,776
	小計	49,991	59,164	68,473
院系級中心	華文寫作中心	15	27	0
	臺研中心	0	0	35
	文保中心	2,215	790	738
	客家中心	55	31	8
	原民中心	21	0	0
	東亞中心	23	0	0
	社家中心	0	225	141
	音樂典藏中心	3	135	97
	產管中心	156	0	0
	雲端中心	134	0	10
	成教中心	598	447	398
	家庭中心	164	87	0
	文創中心	660	581	84
	技職中心	152	0	0
	創業中心	50	0	0
小計	4,246	2,323	1,511	
業務中心	育成中心	50	230	100
	出版中心	0	0	14
	小計	50	230	114
合計		54,287	61,717	70,098

二、107 年度一般自籌收入

- (一) 本校各中心辦理推廣教育、場地出租、出售評量測驗用品及接受捐款等自籌收入，全年度計 2 億 4,214 萬元，以國語中心收入 2 億 564 萬元居首，法語中心收入 2,305 萬元次之。
- (二) 本校各中心辦理一般自籌收入除表列 17 個中心外(加計已退場之系級英語中心¹)，其餘 25 個中心均無相關收入。

107 年度各中心一般自籌收入情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	20,564	華文寫作中心 ²	0	育成中心	180
科教中心	9	文保中心	3	出版中心	669
特教中心	252	版畫中心	20		
心測中心	5	音樂典藏中心	58		
教評中心	29	雲端中心	83		
		技職中心	17		
		體適能中心	14		
		法語中心	2,305		
		創業中心	5		
		英語中心 ¹	1		
小計	20,859	小計	2,506	小計	849
	86.14%		10.35%		3.51%
合計 24,214					

綜上，107 年度本校各中心既無一般自籌收入亦未辦理委辦補助計畫等業務者，計有華語中心、學習科學中心、藝術史中心、原民中心、東亞中心、僑務中心、流行音樂中心、產管中心(以上為院級中心)、教育專業中心、保羅·弗萊瑞中心、家庭中心、體驗教育中心、海外技職中心、機器人中心、大陸中心、海華中心、表藝中心、創新中心(以上為系級中心)等 18 個中心。

¹ 系級英語中心已於 105 年 11 月 30 日退場，107 年初尚有英語教學期刊刊登收入，截至 107 年底該中心可支用數為 9 萬 200 元；另該中心 103 年向學校借款 70 萬元，尚有 25 萬 5,625 元未歸還，英語學系已於 107 年 12 月 13 日簽奉核准分 2 年攤還。

² 華文寫作中心 107 年度一般自籌收入未達萬元。

(三)近3年一般自籌收入辦理情形

本校各中心近3年一般自籌收入以106年度為最高，107年度較106年度減少596萬元，主要係國語中心推廣教育收入減少所致。

近3年一般自籌收入辦理情形

單位：萬元

級別	單位	年度		
		105	106	107
校級中心	國語中心	20,690	21,089	20,564
	科教中心	9	5	9
	特教中心	320	234	252
	心測中心	18	13	5
	教評中心	32	36	29
	小計	21,069	21,377	20,859
院系級中心	華文寫作中心	42	11	0
	文保中心	5	2	3
	版畫中心	10	0	20
	東亞中心	0	20	0
	音樂典藏中心	51	71	58
	雲端中心	21	30	83
	技職中心	0	31	17
	體適能中心	13	3	14
	法語中心	2,227	2,487	2,305
	創業中心	3	2	5
	英語中心	3	3	1
小計	2,375	2,660	2,506	
業務中心	育成中心	277	136	180
	出版中心	567	637	669
	小計	844	773	849
合計		24,288	24,810	24,214

肆、挹注校務基金情形³

107 年度挹注基金 1 億 1,510 萬元，包括非計畫性質 8,766 萬元（其中提列行政管理費 6,971 萬元，另國語中心為營運管理單位，其節餘繳回校務基金數 1,795 萬元），計畫性質 2,744 萬元（其中學校分配之行政管理費 2,467 萬元，納入校務基金統籌運用之節餘款 277 萬元）。

107 年度各中心挹注校務基金情形

單位：萬元

級別	項目		非計畫性質	計畫性質	合計
	單位				
校級中心	國語中心		7,964	16	7,980
	科教中心		3	266	269
	特教中心		68	435	503
	心測中心		1	427	428
	教評中心		5	491	496
	體研中心		0	654	654
	數學中心		0	244	244
	小計		8,041	2,533	10,574
院系級中心 ⁴	文保中心		1	87	88
	版畫中心		2	0	2
	社家中心		0	11	11
	音樂典藏中心		3	28	31
	雲端中心		12	1	13
	成教中心		0	55	55
	家庭中心		0	5	5
	文創中心		0	24	24
	技職中心		4	0	4
	法語中心		576	0	576
	小計		598	211	809
業務中心	育成中心		35	0	35
	出版中心		92	0	92
	小計		127	0	127
合計			8,766	2,744	11,510

³ 包含學校分配之管理費及納入校務基金統籌運用之節餘款。

⁴ 華文寫作中心、英語中心挹注校務基金未達萬元。

二、近 3 年挹注情形

各中心近 3 年挹注校務基金呈逐年成長趨勢，107 年度較 106 年度增加 281 萬元，主要係國語中心節餘繳回校務基金數增加所致。

近 3 年各中心挹注校務基金情形

單位：萬元

級別	單位	年度	105	106	107
校級中心	國語中心		7,763	7,428	7,980
	科教中心		252	314	269
	特教中心		350	305	503
	心測中心		439	532	428
	教評中心		527	755	496
	體研中心		315	505	654
	數學中心		- ⁵	233	244
	小計		9,646	10,072	10,574
院系及中心	文保中心		172	55	88
	版畫中心		1	0	2
	原民中心		3	0	0
	社家中心		0	80	11
	音樂典藏中心		23	19	31
	產管中心		6	0	0
	雲端中心		18	10	13
	成教中心		17	31	55
	家庭中心		10	5	5
	文創中心		67	176	24
	技職中心		19	12	4
	法語中心		556	622	576
	創業中心		0	6	0
	英語中心		1	1	0
	小計		893	1,017	809
業務中心	育成中心		19	45	35
	出版中心		83	95	92
	小計		102	140	127
合計			10,641	11,229	11,510

⁵ 數學中心 105 年度計畫係以數學系名義承接，本報告未列計。

三、截至 107 年 12 月 31 日止各中心累計節餘情形

- (一) 自 98 年度起各單位節餘款可全數轉入下年度繼續使用，各中心截至 107 年 12 月 31 日止累計未支用節餘計 6,666 萬元。以校級之心測中心 1,361 萬元居冠，其次為校級之特教中心 1,341 萬元，再次為系級之法語中心 1,205 萬元。
- (二) 國語中心係營運管理單位，其節餘全數繳回學校。

各中心累計節餘情形⁶

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	說明 三、(二)	華語中心	15	育成中心	27
		文保中心	19	出版中心	813
科教中心	102	版畫中心	580		
特教中心	1,341	原民中心	10		
心測中心	1,361	社家中心	33		
教評中心	178	音樂典藏中心	95		
體研中心	485	產管中心	1		
		教育專業中心	3		
		雲端中心	22		
		家庭中心	71		
		文創中心	11		
		技職中心	36		
		體適能中心	23		
		法語中心	1,205		
		海華中心	220		
		創業中心	6		
		英語中心	9		
小計	3,467	小計	2,359	小計	840
合計 6,666					

⁶成教中心、東亞中心、華文寫作中心、客家中心累計節餘未達萬元。

伍、使用學校資源情形

一、中心使用學校資源之項目，主要為人事成本及空間使用成本，分別說明如下：

(一) 人事成本：中心編制內職員、研究人員等人員薪資。

(二) 空間使用成本：各中心均按中心使用面積，由總務處資產經營管理組設算其空間使用成本。其中國語中心屬營運管理單位，以市場出租行情每坪 1,000 元設算；心測中心及體研中心⁷由計畫或自籌經費支應場地使用費；特教中心協助輔導本校身心障礙學生，免收空間使用成本；科教中心 101 年度起因執行頂大計畫減收二分之一，另 102 至 107 年度因執行科普等計畫簽准免收；教評中心自 102 年度起因經費不足簽准免收；數學中心則自 105 年度起因經費不足簽准免收。

二、107 年度各中心由學校支付之人事成本：

中心由學校統籌人事費支應之人事成本計 1,356 萬元，全數為校級中心之支出，以特教中心 476 萬元居首，其次為國語中心 404 萬元。

統籌人事費支應各校級中心之人事成本情形

單位：萬元

單位	人數	人員	金額
國語中心	4 人(1-7 月) 3 人(8-12 月)	副研究員 1 人(1-7 月) 助理研究員 1 人 秘書、技士各 1 人	404
科教中心	2	副研究員 1 人 助理研究員 1 人	249
特教中心	4	副研究員 1 人 助理研究員 3 人	476
心測中心	1	助理研究員 1 人	122
教評中心	1	研究助理 1 人	105
合計			1,356

⁷ 體研中心 103 及 104 年度簽准免收，105 年度減半收取並分 3 年攤還，106 及 107 年度已全額繳交。

三、各中心空間使用成本之設算⁸：

- (一) 107 年度校級中心空間使用成本中，以國語中心按市場行情設算 2,005 萬元最高（援例以每月每坪 1,000 元計）；其次為心測中心 1,147 萬元，由計畫及自籌經費支應；其餘除體研中心有繳交外，均簽准免收。
- (二) 院系級中心設算空間使用成本計 581 萬元、業務中心 405 萬元，部分院系級中心因無專屬使用之場地，爰無空間使用成本資料，惟院系級中心及業務中心目前均未繳交空間使用成本。

各中心空間使用成本設算情形

單位：萬元

校級中心	設算數	實收數	院系級中心		業務中心	
國語中心	2,005	- ⁹	華語中心	6	育成中心	391
科教中心	375	0	華文寫作中心	9	出版中心	14
特教中心	451	0	文保中心	96		
心測中心	1,147	1,147	版畫中心	36		
教評中心	181	0	原民中心	9		
體研中心	33	39	社家中心	9		
數學中心	30	0	音樂典藏中心	5		
			教育專業中心	26		
			成教中心	20		
			家庭中心	22		
			文創中心	11		
			技職中心	31		
			海外技職中心	24		
			機器人中心	24		
			體適能中心	35		
			法語中心	218		
			小計	581	小計	405
註：體研中心簽准 105 年度減半收取，並分 3 年攤還，107 年度繳交 38 萬 9,206 元。			合計 986			

⁸ 總務處資產經營管理組提供之資料，其中部分中心無專屬使用之場地。

⁹ 國語中心為營運管理單位，節餘款全數納入校務基金，其空間使用成本係於計算績效工作酬勞時，按市場行情設算(援例以每月每坪 1,000 元計)，作為節餘減項。

四、各中心使用學校資源情形：

各校級中心 107 年度空間使用成本，其中特教中心因協助輔導本校身心障礙學生，不予列計，其餘各中心已由該中心或計畫經費負擔者，亦不予計入。

各中心使用學校資源情形

單位：萬元

校級中心	設算數	院系級中心		業務中心	
國語中心 (含空間成本 2,005、 人事成本 404)	2,409	華語中心	6	育成中心	391
科教中心 (含空間成本 375、 人事成本 249)	624	華文寫作中心	9	出版中心	14
特教中心 (人事成本)	476	文保中心	96		
心測中心 (人事成本)	122	版畫中心	36		
教評中心 (含空間成本 181、 人事成本 105)	286	原民中心	9		
數學中心 (空間成本)	30	社家中心	9		
		音樂典藏中心	5		
		教育專業中心	26		
		成教中心	20		
		家庭中心	22		
		文創中心	11		
		技職中心	31		
		海外技職中心	24		
		機器人中心	24		
		體適能中心	35		
		法語中心	218		
小計	3,947	小計	581	小計	405
合計 4,933					

陸、中心設置之財務效益

一、財務效益係中心收入挹注校務基金數扣除中心使用學校資源，107 年度中心設置之財務效益綜整如下：

107 年度中心設置之財務效益

單位：萬元

單位		項目	收入挹注校務 基金 A	使用學校資源 B	財務效益 C= (A- B)
校 級 中 心	國語中心		7,980	2,409	5,571
	科教中心		269	624	-355
	特教中心		503	476	27
	心測中心		428	122	306
	教評中心		496	286	210
	體研中心		654	-	654
	數學中心		244	30	214
小計			10,574	3,947	6,627
院 系 級 中 心	華語中心		-	6	-6
	華文寫作中心		-	9	-9
	文保中心		88	96	-8
	版畫中心		2	36	-34
	原民中心		-	9	-9
	社家中心		11	9	2
	音樂典藏中心		31	5	26
	教育專業中心		-	26	-26
	雲端中心		13	-	13
	成教中心		55	20	35
	家庭中心		5	22	-17
	文創中心		24	11	13
	技職中心		4	31	-27
	海外技職中心		-	24	-24
	機器人中心		-	24	-24
	體適能中心		-	35	-35
法語中心		576	218	358	
小計			809	581	228
業 務 中 心	育成中心		35	391	-356
	出版中心		92	14	78
小計			127	405	-278
合計			11,510	4,933	6,577

二、由上表可知，107 年度中心設置之財務效益為 6,577 萬元，其中校級中心財務效益為 6,627 萬元，院系級中心財務效益為 228 萬元，業務中心財務負擔為 278 萬元。

三、整體而言，具財務效益之中心計 13 個，前三名依序為：國語中心、體研中心及法語中心；增加學校財務負擔之中心亦為 13 個，主要為：育成中心及科教中心。除表列各中心外，計有學習科學中心、臺研中心、藝術史中心、客家中心、東亞中心、僑務中心、流行音樂中心、產管中心、保羅·弗萊瑞中心、體驗教育中心、大陸中心、海華中心、表藝中心、創業中心及創新中心等 15 個中心，107 年度無挹注校務基金數據亦無專屬空間，無法計算財務效益。

107 年度中心設置財務效益情形

單位：萬元

具財務效益		增加學校財務負擔	
國語中心	5,571	科教中心	-355
特教中心	27	華語中心	-6
心測中心	306	華文寫作中心	-9
教評中心	210	文保中心	-8
體研中心	654	版畫中心	-34
數學中心	214	原民中心	-9
社家中心	2	教育專業中心	-26
音樂典藏中心	26	家庭中心	-17
雲端中心	13	技職中心	-27
成教中心	35	海外技職中心	-24
文創中心	13	機器人中心	-24
法語中心	358	體適能中心	-35
出版中心	78	育成中心	-356
小計	7,507		-930
合計 6,577			

四、近 3 年校級中心財務效益呈逐年成長趨勢，107 年度較 106 年度增加 531 萬元，主要係國語中心節餘繳回校務基金數增加所致。

校級中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

單 位	項 目	105 年度	106 年度	107 年度
國語中心	挹注校務基金(A)	7,763	7,428	7,980
	使用學校資源(B)	2,445	2,445	2,409
	中心設置之財務效益(A-B)	5,318	4,983	5,571
科教中心	挹注校務基金(A)	252	314	269
	使用學校資源(B)	762	686	624
	中心設置之財務效益(A-B)	-510	-372	-355
特教中心	挹注校務基金(A)	350	305	503
	使用學校資源(B)	501	423	476
	中心設置之財務效益(A-B)	-151	-118	27
	簽准減免之空間使用成本(C)	454	471	451
	考量空間使用成本後 中心設置之財務效益(A-B-C)	-605	-589	-424
心測中心	挹注校務基金(A)	439	532	428
	使用學校資源(B)	119	119	122
	中心設置之財務效益(A-B)	320	413	306
教評中心	挹注校務基金(A)	527	755	496
	使用學校資源(B)	289	290	286
	中心設置之財務效益(A-B)	238	465	210
體研中心	挹注校務基金(A)	315	505	654
	使用學校資源(B)	17	0	0
	中心設置之財務效益(A-B)	298	505	654
數學中心	挹注校務基金(A)	0	233	244
	使用學校資源(B)	6	13	30
	中心設置之財務效益(A-B)	-6	220	214
中心設置之財務效益合計		5,507	6,096	6,627

五、近年各級中心數量大致呈逐年成長趨勢，除英語文中心已於105年11月底退場外，自102年度至107年度淨增加15個中心，主要為院系級中心。以107年度共計41個中心，其中具財務效益約占3分之1（13個），增加學校財務負擔約占3分之1（13個），餘約3分之1（15個）無挹注校務基金數據亦無專屬空間，無法計算財務效益。依本校中心設置及管理辦法規定，中心所需經費以「自給自足」為原則，有關中心之設置及營運宜妥為規劃及管理，避免造成學校財務負擔。

近6年各級中心設置數量表

年度 級別	102	103	104	105	106	107
校級中心	5	6	6	7	7	7
院系級中心	19	26	26	29	28 ¹⁰	32
校級中心	2	2	2	2	2	2
合計	26	34	34	38	37	41

¹⁰系級中心英語文教學中心於105年11月30日退場。

