

國立臺灣師範大學 106 年度中心收支執行情形報告

(107.6.21)

壹、前言

依本校中心設置及管理辦法規定，中心依其營運規模，分別隸屬於校級、院級或系（所）級，並明訂中心所需經費以「自給自足」為原則，且需負擔中心電費、電話費、場租、維護費用、減授及超授鐘點費、主管職務加給等經費。中心每隔三年應評鑑一次，校級中心之評鑑事務由研究發展處辦理，院級或系（所）級中心之評鑑事務，則由各中心所屬單位辦理。評鑑報告應提原審查會議討論，評鑑結果如未能達成其設置功能，或營運狀況未達一定標準，得由原審查會議議決相關建議事項。

本校 106 年度計有 37 個中心，包括校級中心 7 個、院級中心 12 個、系（所）級中心 16 個及 2 個因應業務需要成立之中心。各校級中心自 101 年度起須繳交使用學校場地之空間使用成本，惟考量部分校級中心因肩負學校交付之任務，106 年度僅心測中心及體研中心¹全額繳交空間使用成本，特教中心、教評中心及數學中心簽准免繳交空間使用成本，科教中心則尚未繳交空間使用成本²；國語中心為營運管理單位，依規定其空間使用成本係採計市場租金行情。

本年度執行結果，各中心財務效益不一，茲就各中心經費收支執行情形提出報告供參。

¹ 體研中心 103 及 104 年度簽准免收，105 年度減半收取並分 3 年攤還，106 年度已全額繳交。

² 科教中心 101 年度減半收取，102 至 105 年度簽准免收，106 年度尚未繳交。

貳、設置現況

一、校級中心（7個）：

- （一）國語教學中心（簡稱國語中心）
- （二）科學教育中心（簡稱科教中心）
- （三）特殊教育中心（簡稱特教中心）
- （四）心理與教育測驗研究發展中心（簡稱心測中心）
- （五）教育研究與評鑑中心（簡稱教評中心）
- （六）體育研究與發展中心（簡稱體研中心）
- （七）數學教育中心（簡稱數學中心，105年8月1日起升格為校級中心）

二、院級中心（12個）：

- （一）全球客家文化研究中心（簡稱客家中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （二）全球華文寫作中心（簡稱華文寫作中心，隸屬文學院，係人文教育研究中心於102年11月27日改組。）
- （三）國際臺灣學研究中心（簡稱臺研中心，隸屬文學院。）
- （四）原住民族研究發展中心（簡稱原民中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （五）文物保存維護研究發展中心（簡稱文保中心，隸屬藝術學院。）
- （六）音樂數位典藏中心（簡稱音樂典藏中心，隸屬音樂學院。）
- （七）東亞文化與漢學研究中心（簡稱東亞中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （八）社會工作與家庭研究中心（簡稱社家中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （九）華語文與科技研究中心（簡稱華語中心，隸屬教育學院。）
- （十）國際版畫中心（簡稱版畫中心，隸屬藝術學院。）
- （十一）產業與管理研究發展中心（簡稱產管中心，隸屬管理學院。）
- （十二）僑務政策研究中心（簡稱僑務中心，隸屬國際與社會科學學院。）

三、系（所）級中心（16個）：

- （一）體適能中心（簡稱體適能中心，隸屬體育學系，104年起改隸體育室。）

- (二) 成人教育研究中心 (簡稱成教中心，隸屬社會教育學系。)
- (三) 法語教學中心 (簡稱法語中心，隸屬歐洲文化與觀光研究所。)
- (四) 家庭研究與發展中心 (簡稱家庭中心，隸屬人類發展與家庭學系。)
- (五) 技術職業教育研究中心 (簡稱技職中心，隸屬工業教育學系。)
- (六) 教育專業發展中心 (簡稱教育專業中心，隸屬教育學系。)
- (七) 表演藝術暨華文音樂劇中心 (簡稱表藝中心，隸屬表演藝術研究所。原為表演藝術中心，105 年 5 月 11 日第 352 次行政會議通過，更名為表演藝術暨華文音樂劇中心。)
- (八) 文化創藝產學中心 (簡稱文創中心，隸屬設計學系。)
- (九) 先進管理創新研究中心 (簡稱創新中心，隸屬企業管理學系。)
- (十) 雲端測驗中心 (簡稱雲端中心，隸屬教育心理與輔導學系。)
- (十一) 全球創新創業研究中心 (簡稱創業中心，隸屬全球經營與策略研究所。)
- (十二) 中國大陸研究中心 (簡稱大陸中心，隸屬東亞學系。)
- (十三) 臺灣保羅·弗萊瑞學術交流中心 (簡稱保羅·弗萊瑞中心，隸屬教育學系。)
- (十四) 海外技職教育研究中心 (簡稱海外技職中心，隸屬工業教育學系。)
- (十五) 教育機器人研究中心 (簡稱機器人中心，隸屬電機工程學系。)
- (十六) 海外華人研究中心 (簡稱海華中心，隸屬東亞學系。106 年 3 月 15 日第 355 次行政會議核定由院級中心改為系級中心)

四、因應業務需求成立之中心 (2 個，簡稱業務中心):

- (一) 創新育成中心 (簡稱育成中心，隸屬研發處。)
- (二) 出版中心 (簡稱出版中心，隸屬圖書館。)

五、各級中心簡稱彙整如下表：

項次	校級中心	院級中心	系（所）級中心	業務中心
1	國語中心	客家中心	體適能中心	育成中心
2	科教中心	華文寫作中心	成教中心	出版中心
3	特教中心	臺研中心	法語中心	
4	心測中心	原民中心	家庭中心	
5	教評中心	文保中心	技職中心	
6	體研中心	音樂典藏中心	教育專業中心	
7	數學中心	東亞中心	表藝中心	
8		社家中心	文創中心	
9		華語中心	創新中心	
10		版畫中心	雲端中心	
11		產管中心	創業中心	
12		僑務中心	大陸中心	
13			保羅·弗萊瑞中心	
14			海外技職中心	
15			機器人中心	
16			海華中心	

參、中心自籌收入辦理情形

一、本年度一般自籌收入³

- (一) 本校各中心辦理推廣教育、場地出租、出售評量測驗用品及接受捐款等自籌收入，全年度計 2 億 4,810 萬元，以校級中心之 2 億 1,377 萬元，占 86.16% 為主要來源，其中又以國語中心收入 2 億 1,089 萬元居首，惟因該中心屬營運管理單位，統計時若不予納入，則校級中心之自籌收入僅 288 萬元，遠低於院系級中心；院系級中心以法語中心收入 2,487 萬元居首。
- (二) 本校各中心辦理一般自籌收入除表列 17 個中心外(加計已退場之系級英語中心⁴)，其餘 21 個中心均無相關收入。

106 年度各中心一般自籌收入情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	21,089	法語中心	2,487	出版中心	637
特教中心	234	音樂典藏中心	71	育成中心	136
教評中心	36	技職中心	31		
心測中心	13	雲端中心	30		
科教中心	5	東亞中心	20		
		華文寫作中心	11		
		體適能中心	3		
		英語中心 ⁴	3		
		文保中心	2		
		創業中心	2		
小計	21,377	小計	2,660	小計	773
	86.16%		10.72%		3.12%
合計 24,810					

³ 一般自籌收入含辦理推廣教育班之推廣收入、場館出租之場地收入、出售教具測驗用品之雜項收入，以及外界捐款之受贈收入。

⁴ 系級英語中心已於 105 年 11 月 30 日退場，目前仍有英語教學期刊刊登收入，截至 106 年底該中心可支用數為 8 萬 3,900 元。

(三)近3年一般自籌收入辦理情形

本校各中心近3年一般自籌收入以106年度為高峰，106年度較105年度增加522萬元，主要係國語中心推廣教育收入增加所致。

單位：萬元

級別	年度	104	105	106
	單位			
校級中心	國語中心	18,643	20,690	21,089
	特教中心	288	320	234
	教評中心	51	32	36
	心測中心	35	18	13
	科教中心	6	9	5
	小計	19,023	21,069	21,377
院系級中心	法語中心	2,533	2,227	2,487
	音樂典藏中心	102	51	71
	技職中心	0	0	31
	雲端中心	9	21	30
	東亞中心	0	0	20
	華文寫作中心	4	42	11
	體適能中心	12	13	3
	英語中心	5	3	3
	文保中心	14	5	2
	創業中心	10	3	2
	版畫中心	23	10	0
	產管中心	41	0	0
	小計	2,753	2,375	2,660
業務中心	出版中心	566	567	637
	育成中心	176	277	136
	小計	742	844	773
合計		22,518	24,288	24,810

二、委辦補助計畫辦理情形

- (一) 本校各中心辦理各機關委辦補助計畫總經費計 6 億 3,895 萬元，以校級中心之 6 億 1,342 萬元為主要來源，占 96.00%，其中又以心測中心之 2 億 2,627 萬元居首，其次為國語中心 9,020 萬元，再次為教評中心 8,364 萬元。
- (二) 本校各中心本年度辦理各機關委辦補助計畫，除表列 16 個中心外，其餘 21 個中心均無相關收入。

106 年度各中心辦理委辦補助計畫情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
心測中心	22,627	文保中心	790	育成中心	230
國語中心	9,020	文創中心	581		
教評中心	8,364	成教中心	447		
體研中心	6,594	社家中心	225		
科教中心	5,972	音樂典藏中心	135		
特教中心	4,425	家庭中心	87		
數學中心	4,340	客家中心	31		
		華文寫作中心	27		
小計	61,342	小計	2,323	小計	230
	96.00%		3.64%		0.36
合計 63,895					

綜上，本年度本校各中心既無一般自籌收入亦未辦理委辦補助計畫等業務者，計有臺研中心、原民中心、華語中心、版畫中心、產管中心、僑務中心（以上為院級中心）、教育專業中心、表藝中心、創新中心、大陸中心、保羅·弗萊瑞中心、海外技職中心、機器人中心、海華中心（以上為系級中心）等 14 個中心。

(三) 近 3 年委辦補助計畫辦理情形

近 3 年度呈成長趨勢，106 年度較 105 年度增加 9,608 萬元，增幅為 17.70%，主要係校級中心委辦補助計畫經費增加所致。

單位：萬元

級別	年度			
	單位	104	105	106
校級中心	心測中心	18,010	20,770	22,627
	國語中心	5,108	6,224	9,020
	教評中心	6,040	8,530	8,364
	體研中心	5,802	5,560	6,594
	科教中心	5,489	3,798	5,972
	特教中心	3,956	5,109	4,425
	數學中心	0	0	4,340
	小計	44,405	49,991	61,342
院系級中心	文保中心	355	2,215	790
	文創中心	851	660	581
	成教中心	630	598	447
	社家中心	0	0	225
	音樂典藏中心	208	3	135
	家庭中心	0	164	87
	客家中心	33	55	31
	華文寫作中心	10	15	27
	產管中心	251	156	0
	技職中心	85	152	0
	雲端中心	0	134	0
	創業中心	0	50	0
	東亞中心	40	23	0
	原民中心	50	21	0
	教育專業中心	13	0	0
	小計	2,526	4,246	2,323
業務中心	育成中心	100	50	230
合計		47,031	54,287	63,895

肆、挹注校務基金情形

一、本年度挹注情形

- (一) 挹注校務基金：1 億 3,856 萬元，包括非計畫性質挹注 8,347 萬元，計畫性質挹注 4,202 萬元，以前年度節餘支應本年度支出 1,307 萬元⁵。
- (二) 非計畫性質挹注：8,347 萬元，占 60.24%，其中提列行政管理費挹注 7,219 萬元，另國語中心為營運管理單位，其節餘繳回校務基金數 1,128 萬元。
- (三) 計畫性質挹注：4,202 萬元，占 30.33%，其中計畫行政管理費挹注 1,846 萬元，節餘款挹注 2,356 萬元。

(接下頁)

⁵ 各單位節餘款全數轉入下年度繼續使用，爰本報告統計各中心挹注校務基金之數額，係加計各中心以前年度節餘支應當年度支出數。

106 年度各中心挹注校務基金情形⁶

單位：萬元

級別	單位	項目		小計	以前年度節餘支出	合計
		非計畫性質	計畫性質			
校級中心	國語中心	7,451	12	7,463	0	7,463
	心測中心	3	1,606	1,609	108	1,717
	特教中心	61	414	475	356	831
	教評中心	6	711	717	61	778
	體研中心	0	621	621	30	651
	科教中心	1	458	459	0	459
	小計	7,522	3,822	11,344	555	11,899
院系級中心	法語中心	622	0	622	336	958
	文保中心	1	174	175	1	176
	文創中心	0	100	100	15	115
	版畫中心	0	0	0	61	61
	音樂典藏中心	13	20	33	13	46
	成教中心	0	23	23	20	43
	技職中心	8	20	28	12	40
	雲端中心	7	16	23	4	27
	原民中心	0	17	17	0	17
	海華中心	0	0	0	16	16
	家庭中心	0	10	10	3	13
	華文寫作中心	0	0	0	3	3
	創業中心	0	0	0	3	3
	英語中心	1	0	1	0	1
	產管中心	0	0	0	1	1
	客家中心	0	0	0	1	1
小計	652	380	1,032	489	1,521	
業務中心	出版中心	128	0	128	263	391
	育成中心	45	0	45	0	45
	小計	173	0	173	263	436
合計		8,347	4,202	12,549	1,307	13,856

⁶ 華文寫作中心、創業中心、東亞中心、客家中心挹注校務基金未達萬元。

二、近 3 年挹注情形

各中心近 3 年挹注校務基金呈逐年成長趨勢，106 年度較 105 年度增加 1,148 萬元，主要係心測中心計畫節餘款繳回校務基金數增加所致。

近 3 年各中心挹注校務基金情形

單位：萬元

級別	年度	104	105	106
	單位			
校級中心	國語中心	5,978	7,768	7,463
	心測中心	1,861	1,230	1,717
	特教中心	690	703	831
	教評中心	594	599	778
	體研中心	343	379	651
	科教中心	652	376	459
	小計	10,118	11,055	11,899
院系及中心	法語中心	975	876	958
	文保中心	52	42	176
	文創中心	210	28	115
	版畫中心	107	109	61
	音樂典藏中心	97	42	46
	成教中心	66	56	43
	技職中心	11	8	40
	雲端中心	1	9	27
	原民中心	1	0	17
	海華中心	2	19	16
	家庭中心	109	72	13
	華文寫作中心	2	7	3
	創業中心	1	5	3
	英語中心	1	1	1
	產管中心	6	19	1
	客家中心	0	0	1
	社家中心	12	7	0
	教育專業中心	0	5	0
	體適能中心	0	10	0
	小計	1,653	1,315	1,521
業務中心	出版中心	206	317	391
	育成中心	20	21	45
	小計	226	338	436
合計		11,997	12,708	13,856

三、截至 106 年 12 月 31 日止各中心累計節餘情形

- (一) 自 98 年度起各單位節餘款可全數轉入下年度繼續使用，各中心截至 106 年 12 月 31 日止累計節餘計 6,232 萬元。以校級之心測中心 1,497 萬元居冠，其次為校級之特教中心 1,392 萬元，再次為系級之法語中心 1,146 萬元。
- (二) 國語中心係營運管理單位，其節餘全數繳回學校。

各中心累計節餘情形⁷

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	說明 三、(二)	法語中心	1,146	出版中心	602
		版畫中心	656	育成中心	5
心測中心	1,497	海華中心	222		
特教中心	1,392	音樂典藏中心	113		
體研中心	189	家庭中心	72		
教評中心	85	文創中心	64		
科教中心	49	技職中心	39		
		成教中心	22		
		文保中心	18		
		體適能中心	16		
		原民中心	10		
		雲端中心	9		
		英語中心	8		
		華語中心	6		
		創業中心	6		
		教育專業中心	3		
		社家中心	2		
		產管中心	1		
小計	3,212	小計	2,413	小計	607
合計 6,232					

⁷ 東亞中心、華文寫作中心、客家中心累計節餘未達萬元。

伍、使用學校資源情形

一、中心使用學校資源之項目，主要為人事成本、經費支援及空間使用成本，分別說明如下：

- (一) 人事成本：中心編制內職員、研究人員等人員薪資。
- (二) 經費支援：辦理中心業務，囿於經費不足或籌備階段之開辦費等原因，簽准由校務基金支付者。
- (三) 空間使用成本：各中心均按中心使用面積，由總務處資產經營管理組設算其空間使用成本。其中國語中心屬營運管理單位，以市場出租行情每坪 1,000 元計算；心測中心及體研中心由計畫或自籌經費支應場地使用費；特教中心協助輔導本校身心障礙學生，免收空間使用成本；科教中心 106 年度因經費不足尚未繳交(101 年度起因執行頂大計畫減收二分之一，另 102 至 105 年度因執行科普等計畫簽准免收)；教評中心自 102 年度起因經費不足簽准免收；數學中心 105 及 106 年度因經費不足簽准免收。

二、本年度各中心由學校支付之人事成本：

- (一) 中心由學校統籌人事費支應之人事成本計 1,324 萬元，全數為校級中心之支出。
- (二) 學校支應校級中心人事成本中，以國語中心 440 萬元居首，其次為特教中心 423 萬元，再次為科教中心 241 萬元。

統籌人事費支應各校級中心之人事成本情形

單位：萬元

國語中心 (4 人薪資)	440	心測中心 (1 人薪資)	119
特教中心 (4 人薪資)	423	教評中心 (1 人薪資)	101
科教中心 (2 人薪資)	241		
合計	1,324		

三、各中心業務由學校支援之經費：無。

四、各中心空間使用成本之設算⁸：

- (一) 本年度校級中心空間使用成本中，以國語中心按市場行情設算計 2,005 萬元最高；其次為心測中心 1,096 萬元，由計畫及自籌經費支應；其餘依次為特教中心 471 萬元（簽准免收）、科教中心 445 萬元（尚未繳交）、教評中心 189 萬元（簽准免收）、體研中心 35 萬元，由自籌經費支應、數學中心 13 萬元（簽准免收）。
- (二) 院系級中心空間使用成本計 593 萬元，其中以法語中心 228 萬元為最高，其次為文保中心 101 萬元；部分院系級中心因無專屬使用之場地，未設算空間使用成本。
- (三) 業務中心空間使用成本計 408 萬元，主要為育成中心（含藝文育成）394 萬元。

各中心空間使用成本設算情形

單位：萬元

校級中心	設算數	實收數	院系級中心		業務中心	
國語中心	2,005	2,005	法語中心	228	育成中心	394
心測中心	1,096	1,096	文保中心	101	出版中心	14
特教中心	471	0	版畫中心	38		
科教中心	445	註	體適能中心	37		
教評中心	189	0	技職中心	32		
體研中心	35	40	海外技職中心	25		
數學中心	13	0	機器人中心	25		
			家庭中心	23		
			成教中心	21		
			教育專業中心	13		
			文創中心	12		
			華文寫作中心	9		
			原民中心	9		
			社家中心	9		
			華語中心	6		
			音樂典藏中心	5		
			小計	593	小計	408
註：科教中心因經費不足尚未繳交；體研中心簽准 105 年度減半收取，並分 3 年攤還，106 年度繳交 40 萬 4,843 元。			合計 1,001			

⁸ 總務處資產經營管理組提供之資料，其中部分中心無專屬使用之場地。

五、各中心使用學校資源情形：

- (一) 各校級中心本年度空間使用成本，其中特教中心因協助輔導本校身心障礙學生，不予列計，其餘各中心已由該中心或計畫經費負擔者，亦不予計入。
- (二) 本年度中心使用學校資源計 2,972 萬元，其中校級中心使用學校資源 1,971 萬元，院系級中心 593 萬元，業務中心 408 萬元。
- (三) 校級中心使用學校資源(除科教、教評及數學中心包含空間使用成本 647 萬元之外，其餘均為人事成本計 1,324 萬元)：依序為科教中心 686 萬元、國語中心 440 萬元、特教中心 423 萬元、教評中心 290 萬元、心測中心 119 萬元、數學中心 13 萬元。
- (四) 院系級中心使用學校資源，均為空間使用成本，計 593 萬元：以法語中心 228 萬元最高，其次為文保中心 101 萬元。
- (五) 業務中心使用學校資源：育成中心 394 萬元(含藝文育成中心)，出版中心 14 萬元。

各中心使用學校資源情形

單位：萬元

校級中心	設算數	院系級中心		業務中心	
科教中心 (含空間成本 445 ⁹ 、 人事成本 241)	686	法語中心	228	育成中心	394
國語中心 (人事成本)	440	文保中心	101	出版中心	14
特教中心 (人事成本)	423	版畫中心	38		
教評中心 (含空間成本 189、 人事成本 101)	290	體適能中心	37		
心測中心 (人事成本)	119	技職中心	32		
數學中心 (空間成本)	13	海外技職中心	25		
		機器人中心	25		
		家庭中心	23		
		成教中心	21		
		教育專業中心	13		
		文創中心	12		
		華文寫作中心	9		
		原民中心	9		
		社家中心	9		
		華語中心	6		
小計	1,971	音樂典藏中心	5		
扣除國語中心	1,531	小計	593	小計	408
合計 2,972					

⁹ 科教中心 102 至 105 年度因執行科普計畫簽准免收空間使用成本，106 年度並未簽辦，惟因經費不足尚未繳交，故先予列入使用學校資源。

陸、辦理學校業務情形

一、依本校中心設置及管理辦法第 5 條規定略以，中心若執行學校相關業務，由學校相關經費為之。本年度各中心辦理學校相關業務，循程序由校務基金撥付或研發處經費支應者屬之。

二、本年度中心辦理學校業務計支出 643 萬元，說明如下：

- (一) 國語中心辦理國際事務處外籍交換生免費就讀該中心應收學雜費 327 萬元。
- (二) 特教中心辦理疑似特殊教育學生輔導經費 16 萬元。
- (三) 文保中心辦理美術系館典藏品維護與保存計畫經費 300 萬元。

106 年度中心辦理學校業務情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心	
國語中心	327	文保中心	300
特教中心	16		
小計	343	小計	300
合計 643			

柒、中心設置之財務效益

- 一、財務效益分 2 部分，中心收入挹注校務基金數扣除中心使用學校資源，屬初步財務效益，再考量辦理學校業務後為第 2 層次財務效益。由於國語中心已屬營運管理單位，其財務效益另予考量不計入，本年度中心設置之財務效益綜整如下：

單位：萬元

單位 \ 項目		收入挹注校務基金 A	使用學校資源 B	初步財務效益 C = (A - B)	辦理學校業務 D	加計辦理學校業務之財務效益 C + D
校級中心	國語中心	*	*	*	*	*
	心測中心	1,717	119	1,598	-	1,598
	體研中心	651	-	651	-	651
	教評中心	778	290	488	-	488
	特教中心	831	423	408	16	424
	數學中心	-	13	-13	-	-13
	科教中心	459	686	-227	-	-227
	小計	4,436	1,531	2,905	16	2,921
院系級中心	法語中心	958	228	730	-	730
	文保中心	176	101	75	300	375
	文創中心	115	12	103	-	103
	音樂典藏中心	46	5	41	-	41
	雲端中心	27	-	27	-	27
	版畫中心	61	38	23	-	23
	成教中心	43	21	22	-	22
	海華中心	16	-	16	-	16
	原民中心	17	9	8	-	8
	技職中心	40	32	8	-	8
	創業中心	3	-	3	-	3
	產管中心	1	-	1	-	1
	客家中心	1	-	1	-	1
	華語中心	-	6	-6	-	-6
	華文寫作中心	3	9	-6	-	-6
社家中心	-	9	-9	-	-9	

單位 \ 項目		收入挹注 校務基金 A	使用 學校資源 B	初步 財務效益 C= (A- B)	辦理 學校業務 D	加計辦理學 校業務之財 務效益 C+D
	家庭中心	13	23	-10	-	-10
	教育專業中心	-	13	-13	-	-13
	機器人中心	-	25	-25	-	-25
	海外技職中心	-	25	-25	-	-25
	體適能中心	-	37	-37	-	-37
小計		1,520	593	927	300	1,227
業務 中心	出版中心	391	14	377	-	377
	育成中心	45	394	-349	-	-349
小計		436	408	28	-	28
合計		6,392	2,532	3,860	316	4,176

二、由上表可知，本年度中心設置之初步財務效益為 3,860 萬元，其中校級中心（國語中心不計入）財務效益為 2,905 萬元，院系級中心財務效益為 927 萬元，業務中心財務效益為 28 萬元；若考量辦理學校業務後之財務效益為 4,176 萬元。

三、整體而言，初步財務效益除營運管理單位-國語中心外，前三名依序為：心測中心、法語中心及體研中心；增加學校財務負擔之前三名依序為：育成中心、科教中心及體適能中心。除表列各中心外，計有臺研中心、東亞中心、僑務中心、表藝中心、創新中心、大陸中心及保羅·弗萊瑞中心等 7 個中心，本年度無挹注校務基金數據亦無專屬空間，無法計算財務效益。

106 年度中心設置初步財務效益情形

單位：萬元

具財務效益				增加學校財務負擔	
國語中心	*	法語中心	730	育成中心	-349
心測中心	1,598	出版中心	377	科教中心	-227
體研中心	651	文創中心	103	體適能中心	-37
教評中心	488	文保中心	75	海外技職中心	-25
特教中心	408	音樂典藏中心	41	機器人中心	-25
		雲端中心	27	數學中心	-13
		版畫中心	23	教育專業中心	-13
		成教中心	22	家庭中心	-10
		海華中心	16	社家中心	-9
		原民中心	8	華文寫作中心	-6
		技職中心	8	華語中心	-6
		創業中心	3		
		產管中心	1		
		客家中心	1		
小計	3,145		1,435		-720
合計 3,860					

捌、近 3 年校級中心及業務中心之個別財務效益

一、國語中心

- (一) 挹注校務基金：101 年度轉型為營運管理單位，近 3 年以 105 年度 7,768 萬元為最高，106 年度略降為 7,463 萬元。
- (二) 使用學校資源：該中心已依績效工作酬勞核發建議，按市場行情計算空間使用成本，爰使用學校資源僅表達人事成本。
- (三) 中心設置之財務效益：近 3 年以 105 年度 7,334 萬元為最高，106 年度略降為 7,023 萬元。

國語中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質	4	13	12
	非計畫性質	5,591	6,202	6,323
	節餘款繳回	383	1,553	1,128
	以前年度節餘支 應本年度支出數	-	-	-
	小計	5,978	7,768	7,463
使用 學校資源 B	空間使用成本	-	-	-
	人事成本	431	434	440
	經費支援	-	-	-
	小計	431	434	440
中心設置之財務效益(A-B)		5,547	7,334	7,023

- (四) 中心辦理學校業務情形：106 年度辦理國際事務處外籍交換生免費就讀該中心應收學雜費 327 萬元，已納入計算績效工作酬勞之收入。
- (五) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：9,020 萬元，其中 8,495 萬元為獎補助性質之計畫，其餘主要為開拓華語文教育產業海外需求補助計畫。

二、心測中心

- (一) 挹注校務基金：該中心挹注校務基金主要來源為委辦計畫之行政管理費及節餘款，104 年度 1,861 萬元，105 年度 1,230 萬元，106 年度 1,717 萬元。
- (二) 使用學校資源：106 年度該中心空間使用成本由計畫經費支應 1,092 萬元，另由自籌收入支應 4 萬元，共計 1,096 萬元；其餘使用學校資源均為人事成本，104 年度 118 萬元，105 及 106 年度均為 119 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：104 年度 1,743 萬元，105 年度 1,111 萬元，106 年度 1,598 萬元。

心測中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質	1,548	1,053	1,606
	非計畫性質	9	5	3
	以前年度節餘支 應本年度支出數	304	172	108
	小計	1,861	1,230	1,717
使用 學校資源 B	空間使用成本	-	-	-
	人事成本	118	119	119
	經費支援	-	-	-
	小計	118	119	119
中心設置之財務效益(A-B)		1,743	1,111	1,598

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：1,497 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：2 億 2,627 萬元。

三、體研中心

- (一) 挹注校務基金：近 3 年逐年增加，自 104 年度 343 萬元，至 106 年度增加為 651 萬元。
- (二) 使用學校資源：104 年度該中心簽准免收空間使用成本，105 年度減半收取，並分 3 年攤還，故使用學校資源分別為 23 萬元及 17 萬元；106 年度則全額繳交，故無使用學校資源。
- (三) 中心設置之財務效益：104 年度 320 萬元，105 年度 362 萬元，106 年度 651 萬元。

體研中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質		336	378	621
	非計畫性質		-	-	-
	以前年度節餘支 應本年度支出數		7	1	30
	小計		343	379	651
使用 學校資源 B	空間使用成本		23	17	-
	人事成本		-	-	-
	經費支援		-	-	-
	小計		23	17	-
中心設置之財務效益(A-B)			320	362	651

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：189 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：6,594 萬元。

四、教評中心

- (一) 挹注校務基金：近 3 年逐年增加，自 104 年度 594 萬元，至 106 年度 778 萬元。
- (二) 使用學校資源：104 至 106 年度均簽准免收空間使用成本，加計人事成本後使用學校資源分別為 224 萬元、289 萬元及 290 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：104 年度 370 萬元，105 年度 310 萬元，106 年度 488 萬元。

教評中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質		566	591	711
	非計畫性質		11	5	6
	以前年度節餘支 應本年度支出數		17	3	61
	小計		594	599	778
使用 學校資源 B	空間使用成本		127	190	189
	人事成本		97	99	101
	經費支援		-	-	-
	小計		224	289	290
中心設置之財務效益(A-B)			370	310	488

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：85 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：8,364 萬元。

五、特教中心

- (一) 挹注校務基金：近 3 年逐年增加，自 104 年度 690 萬元，至 106 年度 831 萬元。
- (二) 使用學校資源：考量該中心肩負本校身心障礙學生輔導工作，免計收空間使用成本，爰使用學校資源僅人事成本，104 年度 498 萬元，105 年度 501 萬元，106 年度 423 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：104 年度設置效益為 192 萬元，105 年度 202 萬元，106 年度 408 萬元。若考量空間使用成本，則近三年均為財務負擔。

特教中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質		297	318	414
	非計畫性質		75	84	61
	以前年度節餘支 應本年度支出數		318	301	356
	小計		690	703	831
使用 學校資源 B	空間使用成本		※	※	※
	人事成本		498	501	423
	經費支援		-	-	-
	小計		498	501	423
中心設置之財務效益(A-B)			192	202	408
簽准減免之空間使用成本(C)			275	454	471
考量空間使用成本後中心 設置之財務效益(A-B-C)			-83	-252	-63

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：1,392 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：辦理疑似特殊教育學生輔導經費 16 萬元。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：4,425 萬元。

六、科教中心

- (一) 挹注校務基金：104 年度 652 萬元，105 年度 376 萬元，106 年度 459 萬元。
- (二) 使用學校資源：104 及 105 年度因辦理科普等計畫簽准免收空間使用成本，106 年度並未簽辦，惟因經費不足尚未繳交空間使用成本，故 106 年度先予列入使用學校資源，近 3 年使用學校資源分別為 679 萬元、762 萬元及 686 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：104 至 106 年度均為財務負擔，分別為 27 萬元、386 萬元及 227 萬元。

科教中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質		386	285	458
	非計畫性質		2	3	1
	以前年度節餘支 應本年度支出數		264	88	0
	小計		652	376	459
使用 學校資源 B	空間使用成本		319	432	445
	人事成本		360	330	241
	經費支援		-	-	-
	小計		679	762	686
中心設置之財務效益(A-B)			-27	-386	-227

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：49 萬元。
- (五) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：5,972 萬元。

七、數學中心

- (一) 挹注校務基金：數學中心自 105 年 8 月 1 日升格為校級中心，105 及 106 年度均無挹注校務基金¹⁰。
- (二) 使用學校資源：105 及 106 年度因經費不足簽准免收空間使用成本，故使用學校資源分別為 6 萬元(設算 5 個月)及 13 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：105 及 106 年度均為財務負擔，分別為 6 萬元及 13 萬元。

數學中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質	-	0	0
	非計畫性質	-	0	0
	以前年度節餘支 應本年度支出數	-	0	0
	小計	-	0	0
使用 學校資源 B	空間使用成本	-	6	13
	人事成本	-	-	-
	經費支援	-	-	-
	小計	-	6	13
中心設置之財務效益(A-B)		-	-6	-13

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：無。
- (五) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：4,340 萬元。

¹⁰ 數學中心 105 年度計畫係以數學系名義承接，本報告未列計，至該中心 106 年度承接計畫提列之行政管理費，於 107 年度結算後計入挹注校務基金數。

八、出版中心

- (一) 挹注校務基金：近 3 年逐年增加，自 104 年度 206 萬元，至 106 年度增加為 391 萬元。
- (二) 使用學校資源：104 年度空間使用成本 8 萬元，105 及 106 年度各 14 萬元，另 104 年度學校支援文薈廳營運經費 80 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：104 年度 118 萬元，105 年度 303 萬元，106 年度 377 萬元。

出版中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		104	105	106
挹注校務基金 A	計畫性質	-	-	-
	非計畫性質	113	113	128
	以前年度節餘支 應本年度支出數	93	204	263
	小計	206	317	391
使用學校資源 B	空間使用成本	8	14	14
	人事成本	-	-	-
	經費支援	80	-	-
	小計	88	14	14
中心設置之財務效益(A-B)		118	303	377

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：602 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：無。

九、育成中心

- (一) 挹注校務基金：104 年度 20 萬元，105 年度 21 萬元，106 年度 45 萬元。
- (二) 使用學校資源：自 104 年度使用林口資教大樓 3 至 6 樓部分空間，104 及 105 年度空間使用成本分別為 735 萬元及 835 萬元，106 年度因使用面積減少降至 394 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：104 至 106 年度均為財務負擔，以 105 年度 814 萬元為最高，106 年度降為 349 萬元。

育成中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		104	105	106
挹注 校務基金 A	計畫性質	-	-	-
	非計畫性質	20	19	45
	以前年度節餘支 應本年度支出數	-	2	0
	小計	20	21	45
使用 學校資源 B	空間使用成本	735	835	394
	人事成本	-	-	-
	經費支援	-	-	-
	小計	735	835	394
中心設置之財務效益(A-B)		-715	-814	-349

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：5 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：230 萬元。