

國立臺灣師範大學 104 年度中心收支執行情形報告

(105.05.20)

壹、前言

依本校中心設置及管理辦法規定，中心依其營運規模，分別隸屬於校級、院級或系（所）級，並明訂中心所需經費以「自給自足」為原則，且需負擔中心電費、電話費、場租、維護費用、減授及超授鐘點費、主管職務加給等經費。中心每隔三年應評鑑一次，校級中心之評鑑事務由研究發展處辦理，院級或系（所）級中心之評鑑事務，則由各中心所屬單位辦理。評鑑報告應提原審查會議討論，評鑑結果如未能達成其設置功能，或營運狀況未達一定標準，得由原審查會議議決相關建議事項。

本校截至本（104）年 12 月 31 日止計有 34 個中心，包括校級中心 6 個、院級中心 13 個、系（所）級中心 13 個及 2 個因應業務需要成立之中心。各校級中心自 101 年度起須繳交使用學校場地之空間使用成本，惟考量部分校級中心因肩負學校交付之任務，104 年度僅心測中心全額繳交空間使用成本，體研中心因經費不足尚未繳交，國語中心為營運管理單位，依規定其空間使用成本係採計市場租金行情，其餘科教中心、特教中心及教評中心等 3 單位，均簽准免繳交空間使用成本¹。

本年度執行結果，各中心財務效益不一，茲就各中心經費收支執行情形提出報告供參。

¹ 科教中心 101 年度減半收取，102 至 104 年度簽准免收。

貳、設置現況

一、校級中心（6 個）：

- （一）國語教學中心（簡稱國語中心）
- （二）科學教育中心（簡稱科教中心）
- （三）特殊教育中心（簡稱特教中心）
- （四）心理與教育測驗研究發展中心（簡稱心測中心）
- （五）教育研究與評鑑中心（簡稱教評中心）
- （六）體育研究與發展中心（簡稱體研中心）

二、院級中心（13 個）：

- （一）全球客家文化研究中心（簡稱客家中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （二）全球華文寫作中心（簡稱華文寫作中心，隸屬文學院，係人文教育研究中心於 102 年 11 月 27 日改組。）
- （三）國際臺灣研究中心（簡稱臺研中心，隸屬文學院。）
- （四）原住民族研究發展中心（簡稱原民中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （五）文物保存維護研究發展中心（簡稱文保中心，隸屬藝術學院。）
- （六）音樂數位典藏中心（簡稱音樂典藏中心，隸屬音樂學院。）
- （七）東亞文化與漢學研究中心（簡稱東亞中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （八）社會工作與家庭研究中心（簡稱社家中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （九）華語文與科技研究中心（簡稱華語中心，隸屬教育學院。）
- （十）國際版畫中心（簡稱版畫中心，隸屬藝術學院。）
- （十一）海外華人研究中心（簡稱海華中心，隸屬國際與社會科學學院。）
- （十二）劉國松現代水墨研究中心（簡稱劉國松中心，隸屬藝術學院。）
- （十三）產業與管理研究發展中心（簡稱產管中心，隸屬管理學院。）

三、系（所）級中心（13 個）：

- （一）體適能中心（簡稱體適能中心，隸屬體育學系，104 年起改隸體育室。）
- （二）成人教育研究中心（簡稱成教中心，隸屬社會教育學系。）

- (三) 法語教學中心 (簡稱法語中心，隸屬歐洲文化與觀光研究所。)
- (四) 英語文教學中心 (簡稱英語中心，隸屬英語學系，103年7月暫停招生)
- (五) 家庭研究與發展中心(簡稱家庭中心，隸屬人類發展與家庭學系。)
- (六) 技術職業教育研究中心 (簡稱技職中心，隸屬工業教育學系。)
- (七) 教育專業發展中心 (簡稱教育專業中心，隸屬教育學系。)
- (八) 表演藝術中心 (簡稱表藝中心，隸屬表演藝術研究所。)
- (九) 文化創藝產學中心 (簡稱文創中心，隸屬設計學系。)
- (十) 先進管理創新研究中心 (簡稱創新中心，隸屬企業管理學士學位學程。)
- (十一) 雲端測驗中心 (簡稱雲端中心，隸屬教育心理與輔導學系。)
- (十二) 數學教育中心 (簡稱數學中心，隸屬數學系。)
- (十三) 全球創新創業研究中心 (簡稱創業中心，隸屬全球經營與策略研究所。)

四、因應業務需求成立之中心 (2個，簡稱業務中心):

- (一) 創新育成中心 (簡稱育成中心，隸屬研發處。)
- (二) 出版中心 (簡稱出版中心，隸屬圖書館。)

五、各級中心簡稱彙整如下表：

項次	校級中心	院級中心	系(所)級中心	業務中心
1	國語中心	客家中心	體適能中心	育成中心
2	科教中心	華文寫作中心	成教中心	出版中心
3	特教中心	臺研中心	法語中心	
4	心測中心	原民中心	英語中心	
5	教評中心	文保中心	家庭中心	
6	體研中心	音樂典藏中心	技職中心	
7		東亞中心	教育專業中心	
8		社家中心	表藝中心	
9		華語中心	文創中心	
10		版畫中心	創新中心	
11		海華中心	雲端中心	
12		劉國松中心	數學中心	
13		產管中心	創業中心	

參、中心自籌收入辦理情形

一、本年度一般自籌收入²

- (一) 本校各中心辦理推廣教育、場地出租、出售評量測驗用品及接受捐款等自籌收入，全年度計 2 億 2,518 萬元，以校級中心之 1 億 9,023 萬元，佔 84.48% 為主要來源，其中又以國語中心收入 1 億 8,643 萬元居首，惟因該中心已屬營運管理單位，統計時若不予納入，則校級中心之自籌收入僅 380 萬元，遠低於院系級中心；院系級中心以法語中心收入 2,533 萬元居首，另系級英語中心已奉准暫停招生。
- (二) 本校各中心辦理一般自籌收入除表列 18 個中心外，其餘 16 個中心均無相關收入。

104 年度各中心一般自籌收入情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	18,643	法語中心	2,533	出版中心	566
特教中心	288	音樂典藏中心	102	育成中心	176
教評中心	51	產管中心	41		
心測中心	35	版畫中心	23		
科教中心	6	文保中心	14		
		體適能中心	12		
		創業中心	10		
		雲端中心	9		
		英語中心	5		
		華文寫作中心	4		
		文創中心 ³			
小計	19,023	小計	2,753	小計	742
	84.48%		12.23%		3.29%
合計 22,518					

² 一般自籌收入含辦理推廣教育班之推廣收入、場館出租之場地收入、出售教具測驗用品之雜項收入，以及外界捐款之受贈收入。

³ 文創中心 104 年度一般自籌收入為受贈收入 500 元，未達萬元。

(三)近 3 年一般自籌收入辦理情形

本校各中心近 3 年一般自籌收入以 103 年度為高峰，104 年度較 103 年度減少 215 萬元，主要係海華中心捐贈收入減少所致。

單位：萬元

類別	名稱	年度	102	103	104
校級中心	國語中心		17,678	18,610	18,643
	特教中心		415	460	288
	教評中心		57	4	51
	心測中心		57	40	35
	科教中心		10	60	6
	小計		18,217	19,174	19,023
院系級中心	法語中心		2,046	2,357	2,533
	音樂典藏中心		21	32	102
	產管中心		0	0	41
	版畫中心		0	20	23
	文保中心		0	0	14
	體適能中心		0	0	12
	創業中心		0	0	10
	雲端中心		0	0	9
	英語中心		529	194	5
	華文寫作中心		0	0	4
	海華中心		0	280	0
	小計		2,596	2,883	2,753
	業務中心	出版中心		420	563
育成中心			154	113	176
小計			574	676	742
合計			21,387	22,733	22,518

二、委辦補助計畫辦理情形

- (一) 本校各中心辦理各機關委辦補助計畫總經費計 4 億 7,031 萬元，以校級中心之 4 億 4,405 萬元為主要來源，佔 94.42%，其中又以心測中心之 1 億 8,010 萬元居首，其次為教評中心 6,040 萬元，再次為體研中心 5,802 萬元。
- (二) 本校各中心本年度辦理各機關委辦補助計畫，除表列 18 個中心外，其餘 16 個中心均無相關收入。

104 年度各中心辦理委辦補助計畫情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
心測中心	18,010	文創中心	851	育成中心	100
教評中心	6,040	成教中心	630		
體研中心	5,802	文保中心	355		
科教中心	5,489	產管中心	251		
國語中心	5,108	音樂典藏中心	208		
特教中心	3,956	技職中心	85		
		原民中心	50		
		東亞中心	40		
		客家中心	33		
		教育專業中心	13		
		華文寫作中心	10		
小計	44,405	小計	2,526	小計	100
	94.42%		5.37%		0.21%
合計 47,031					

綜上，本年度本校各中心既無一般自籌收入亦未辦理委辦補助計畫等業務者，計有臺研中心、社家中心、華語中心、海華中心、劉國松中心（以上為院級中心）、家庭中心、表藝中心、創新中心、數學中心（以上為系級中心）等 9 個中心。

(三) 近 3 年各中心委辦補助計畫辦理情形

104 年度較 103 年度減少 2,289 萬元，減幅約為 4.64%，主要係院系級中心較 103 年度減少 2,752 萬元所致。

單位：萬元

級別	單位 \ 年度	102	103	104
校級中心	心測中心	13,015	18,909	18,010
	教評中心	6,172	7,459	6,040
	體研中心	2,180	4,955	5,802
	科教中心	4,134	3,887	5,489
	國語中心	4,706	5,649	5,108
	特教中心	3,212	3,083	3,956
	小計	33,419	43,942	44,405
院系級中心	文創中心	3,497	2,851	851
	成教中心	653	635	630
	文保中心	325	383	355
	產管中心	0	0	251
	音樂典藏中心	1,161	340	208
	技職中心	79	110	85
	原民中心	20	14	50
	東亞中心	25	28	40
	客家中心	52	78	33
	教育專業中心	0	0	13
	華文寫作中心	23	0	10
	家庭中心	0	661	0
	社家中心	0	178	0
	小計	5,835	5,278	2,526
業務中心	育成中心	512	100	100
	小計	512	100	100
合計		39,766	49,320	47,031

肆、挹注校務基金情形

一、本年度挹注情形

- (一) 挹注校務基金：1 億 1,997 萬元，包括非計畫性質挹注 6,866 萬元，計畫性質挹注 3,570 萬元，以前年度節餘支應本年度支出 1,561 萬元⁴。
- (二) 非計畫性質挹注：6,866 萬元，佔 57.23%，其中提列行政管理費挹注 6,483 萬元，另國語中心為營運管理單位，其節餘繳回校務基金數 383 萬元。
- (三) 計畫性質挹注：3,570 萬元，佔 29.76%，其中計畫行政管理費挹注 2,102 萬元，節餘款挹注 1,468 萬元。

(接下頁)

⁴ 各單位節餘款全數轉入下年度繼續使用，爰本報告統計各中心挹注校務基金之數額，係加計各中心以前年度節餘支應當年度支出數。

104 年度各中心挹注校務基金情形

單位：萬元

級別	單位 \ 項目	非計畫性質	計畫性質	小計	以前年度 節餘支出 應支出	合計
校級中心	國語中心	5,974	4	5,978	0	5,978
	心測中心	9	1,548	1,557	304	1,861
	特教中心	75	297	372	318	690
	科教中心	2	386	388	264	652
	教評中心	11	566	577	17	594
	體研中心	0	336	336	7	343
	小計	6,071	3,137	9,208	910	10,118
院系級中心	法語中心	633	0	633	342	975
	文創中心	0	197	197	13	210
	家庭中心	0	41	41	68	109
	版畫中心	2	0	2	105	107
	音樂典藏中心	16	55	71	26	97
	成教中心	0	66	66	0	66
	文保中心	1	51	52	0	52
	社家中心	0	12	12	0	12
	技職中心	0	11	11	0	11
	產管中心	6	0	6	0	6
	華文寫作中心	1	0	1	1	2
	海華中心	0	0	0	2	2
	英語中心	1	0	1	0	1
	原民中心	0	0	0	1	1
	創業中心	1	0	1	0	1
	雲端中心	1	0	1	0	1
	小計	662	433	1,095	558	1,653
業務中心	出版中心	113	0	113	93	206
	育成中心	20	0	20	0	20
	小計	133	0	133	93	226
合計		6,866	3,570	10,436	1,561	11,997

二、近 3 年挹注情形

各中心近 3 年挹注校務基金呈遞增趨勢，104 年度較 103 年度增加 1,232 萬元，其中校級中心增加 1,196 萬元。

近 3 年各中心挹注校務基金情形 單位：萬元

級別	單位 \ 年度	102	103	104
校級中心	國語中心	5,318	5,726	5,978
	心測中心	357	786	1,861
	特教中心	554	817	690
	科教中心	612	725	652
	教評中心	569	654	594
	體研中心	467	214	343
	小計	7,877	8,922	10,118
院系及中心	法語中心	941	958	975
	文創中心	137	328	210
	家庭中心	0	33	109
	版畫中心	0	0	107
	音樂典藏中心	61	121	97
	成教中心	26	39	66
	文保中心	44	55	52
	社家中心	0	0	12
	技職中心	18	24	11
	產管中心	0	0	6
	華文寫作中心	9	2	2
	海華中心	0	19	2
	英語中心	221	49	1
	原民中心	1	0	1
	創業中心	0	0	1
	雲端中心	0	0	1
	媒素中心	0	10	0
	民調中心	7	退場	退場
	小計	1,465	1,638	1,653
	業務中心	出版中心	109	190
育成中心		27	15	20
小計		136	205	226
合計		9,478	10,765	11,997

三、截至 104 年 12 月 31 日止各中心累計節餘情形

- (一) 自 98 年度起各單位節餘款可全數轉入下年度繼續使用，各中心截至 104 年 12 月 31 日止累計節餘計 4,386 萬元。以校級之特教中心 1,390 萬元居冠，其次為系級之法語中心 929 萬元，再次為院級之版畫中心 839 萬元。
- (二) 國語中心係營運管理單位，其節餘全數繳回學校。

各中心累計節餘情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心		業務中心	
國語中心	說明	法語中心	929	出版中心	255
	三、(二)	版畫中心	839	育成中心	6
特教中心	1,390	海華中心	257		
心測中心	260	音樂典藏中心	82		
科教中心	89	家庭中心	79		
教評中心	44	技職中心	37		
體研中心	1	文創中心	29		
		成教中心	23		
		體適能中心	11		
		文保中心	17		
		創業中心	9		
		華文寫作中心	7		
		雲端中心	6		
		英語中心	4		
		產管中心	4		
		原民中心	3		
		華語中心	3		
		客家中心	1		
		社家中心	1		
小計	1,784	小計	2,341	小計	261
合計 4,386					

伍、使用學校資源情形

一、中心使用學校資源之項目，主要為人事成本、經費支援及空間使用成本，分別說明如下：

- (一) 人事成本：中心編制內職員、研究人員等人員薪資。
- (二) 經費支援：辦理中心業務，囿於經費不足或籌備階段之開辦費等原因，簽准由校務基金支付者。
- (三) 空間使用成本：各中心均按中心使用面積，由總務處資產經營管理組設算其空間使用成本。其中國語中心屬營運管理單位，以市場出租行情每坪 1,000 元計算；心測中心及體研中心，由計畫或自籌經費支應場地使用費；特教中心協助輔導本校身心障礙學生，免收空間使用成本；科教中心 101 年度起因執行頂大計畫減收二分之一（102 至 104 年度因執行科普計畫簽准免收）；教評中心自 102 年度起因經費不足簽准免收。

二、本年度各中心由學校支付之人事成本：

- (一) 中心由學校統籌人事費支應之人事成本計 1,504 萬元，全數為校級中心之支出。
- (二) 學校支應校級中心人事成本中，以特教中心 498 萬元居首，其次為國語中心 431 萬元，再次為科教中心 360 萬元。

統籌人事費支應各校級中心之人事成本情形

單位：萬元

特教中心 (4人薪資)	498	心測中心 (1人薪資)	118
國語中心 (4人薪資)	431	教評中心 (1人薪資)	97
科教中心 (3人薪資)	360	體研中心	0
合計	1,504		

三、各中心業務由學校支援之經費：出版中心文薈廳營運經費 80 萬元。

四、各中心空間使用成本之設算⁵：

- (一) 本年度校級中心空間使用成本中，以國語中心按市場行情設算計 2,011 萬元最高；其次為心測中心 1,078 萬元，由計畫及自籌經費支應；依次為科教中心 319 萬元、特教中心 275 萬元及教評中心 127 萬元，惟均簽准免收；體研中心 23 萬元。
- (二) 院系級中心空間使用成本計 449 萬元，其中以法語中心 165 萬元為最高，其次為文保中心 86 萬元；部分院系級中心因無專屬使用之場地，未設算空間使用成本。
- (三) 業務中心空間使用成本計 743 萬元，主要為育成中心(含藝文育成) 735 萬元。

各中心空間使用成本設算情形

單位：萬元

校級中心	設算數	實收數	院系級中心		業務中心	
國語中心	2,011	2,011	法語中心	165	育成中心	735
心測中心	649	1,078	文保中心	86	出版中心	8
科教中心	319	0	技職中心	37		
特教中心	275	0	文創中心	30		
教評中心	127	0	版畫中心	25		
體研中心	23	註	體適能中心	24		
			教育專業中心	17		
			家庭中心	15		
			成教中心	13		
			華語中心	13		
			音樂典藏中心	12		
			華文寫作中心	6		
			東亞中心	6		
			小計	449	小計	743
註：體研中心因經費不足 尚未繳交			合計 1,192			

⁵ 總務處資產經營管理組提供之資料，其中部分中心無專屬使用之場地。

五、各中心使用學校資源情形：

- (一) 各校級中心本年度空間使用成本，若由各該中心或計畫負擔者，不予計入。
- (二) 本年度中心使用學校資源計 3,222 萬元，其中校級中心使用學校資源 1,950 萬元，院系級中心 449 萬元，業務中心 823 萬元。
- (三) 校級中心使用學校資源(除科教及教評中心包含空間使用成本 446 萬元之外，其餘均為人事費計 1,504 萬元)：依序為科教中心 679 萬元、特教中心 498 萬元、國語中心 431 萬元、教評中心 224 萬元、心測中心 118 萬元。
- (四) 院系級中心使用學校資源，均為空間使用成本，計 449 萬元：以法語中心 165 萬元最高，其次為文保中心 86 萬元。
- (五) 業務中心使用學校資源：育成中心 735 萬元(含藝文育成中心)，出版中心 88 萬元(含文薈廳營運經費)。

各中心使用學校資源情形

單位：萬元

校級中心	設算數	院系級中心		業務中心	
科教中心 (含空間成本 319)	679	法語中心	165	育成中心	735
特教中心	498	文保中心	86	出版中心 (含文薈廳 80)	88
國語中心	431	技職中心	37		
教評中心 (含空間成本 127)	224	文創中心	30		
心測中心	118	版畫中心	25		
體研中心	0	體適能中心	24		
		教育專業中心	17		
		家庭中心	15		
		成教中心	13		
		華語中心	13		
		音樂典藏中心	12		
		華文寫作中心	6		
		東亞中心	6		
小計	1,950				
扣除國語中心	1,519	小計	449	小計	823
合計 3,222					

陸、辦理學校業務情形

一、依本校中心設置及管理辦法第 5 條規定略以，中心若執行學校相關業務，由學校相關經費為之。本年度各中心辦理學校相關業務，循程序由校務基金撥付或研發處經費支應者屬之。

二、本年度中心辦理學校業務計支出 985 萬元，說明如下：

- (一) 國語中心辦理國際事務處外籍交換生免費就讀該中心應收學雜費 507 萬元。
- (二) 教評中心成立校務研究辦公室經費、出國參加研討會及研修班經費 99 萬元。
- (三) 文保中心辦理美術系館典藏品維護與保存計畫經費 300 萬元。
- (四) 文創中心辦理本校講座教授高行健攝影作品「美的葬禮」專書編輯經費 79 萬元。

104 年度中心辦理學校業務情形

單位：萬元

校級中心		院系級中心	
國語中心	507	文保中心	300
教評中心	99	文創中心	79
小計	606	小計	379
合計 985			

柒、中心設置之財務效益

- 一、財務效益分 2 部分，中心收入挹注校務基金數扣除中心使用學校資源，屬初步財務效益，再考量辦理學校業務後為第 2 層次財務效益。由於國語中心已屬營運管理單位，其財務效益另予考量不計入，本年度中心設置之財務效益綜整如下：

單位：萬元

單位 \ 項目		收入挹注校務基金 A	使用學校資源 B	初步財務效益 C = (A - B)	辦理學校業務 D	加計辦理學校業務之財務效益 C+D
校級中心	國語中心	*	*	*		*
	心測中心	1,861	118	1,743		1,743
	教評中心	594	224	370	99	469
	體研中心	343	0	343		343
	特教中心	690	498	192		192
	科教中心	652	679	-27	0	-27
	小計	4,140	1,519	2,621	99	2,720
院系級中心	英語中心	暫停招生	*	*		*
	法語中心	975	165	810		810
	文創中心	210	30	180	79	259
	家庭中心	109	15	94		94
	音樂典藏中心	97	12	85		85
	版畫中心	107	25	82		82
	成教中心	66	13	53		53
	社家中心	12	0	12		12
	產管中心	6	0	6		6
	海華中心	2	0	2		2
	雲端中心	1	0	1		1
	原民中心	1	0	1		1
	創業中心	1	0	1		1
	華文寫作中心	2	6	-4		-4
	東亞中心	0	6	-6		-6
華語中心	0	13	-13		-13	
教育專業中心	0	17	-17		-17	

單位 \ 項目		收入挹注 校務基金 A	使用 學校資源 B	初步 財務效益 C= (A- B)	辦理 學校業務 D	加計辦理學 校業務之財 務效益 C+D
	體適能中心	0	24	-24		-24
	技職中心	11	37	-26		-26
	文保中心	52	86	-34	300	266
小計		1,652	449	1,203	379	1,582
業務中心	出版中心	206	88	118		118
	育成中心	20	735	-715		-715
小計		226	823	-597	0	-597
合計		6,018	2,791	3,227	478	3,705

二、由上表可知，本年度中心設置之初步財務效益為 3,227 萬元，其中校級中心（國語中心不計入）財務效益為 2,621 萬元，院系級中心財務效益為 1,203 萬元，業務中心則為增加學校財務負擔 597 萬元；若考量辦理學校業務後之財務效益為 3,705 萬元。

三、整體而言，初步財務效益除營運管理單位-國語中心外，前三名依序為：心測中心、法語中心及教評中心；英語中心因暫停招生，爰不予計入。增加學校財務負擔之前三名依序為：育成中心、文保中心及科教中心。除表列各中心外，計有客家中心、臺研中心、劉國松中心、數學中心、創新中心及表藝中心等 6 個中心，本年度無挹注校務基金數據亦無專屬空間，無法計算財務效益。

104 年度中心設置初步財務效益情形

單位：萬元

具財務效益				增加學校財務負擔	
國語中心	*	英語中心	*	華文寫作中心	-4
心測中心	1,743	法語中心	810	東亞中心	-6
教評中心	370	文創中心	180	華語中心	-13
體研中心	343	出版中心	118	教育專業中心	-17
特教中心	192	家庭中心	94	體適能中心	-24
		音樂典藏中心	85	技職中心	-26
		版畫中心	82	科教中心	-27
		成教中心	53	文保中心	-34
		社家中心	12	育成中心	-715
		產管中心	6		
		海華中心	2		
		雲端中心	1		
		原民中心	1		
		創業中心	1		
小計	2,648		1,445		-866
合計 3,227					

捌、近 3 年校級中心及業務中心之個別財務效益

一、國語中心

- (一) 挹注校務基金：100 年度轉型為營運管理單位，102 年度起連續 3 年成長，自 102 年度 5,318 萬元，至 104 年度增至 5,978 萬元。
- (二) 使用學校資源：該中心已依績效獎金核發建議，以市場行情計算使用空間成本，爰使用學校資源僅表達人事成本。
- (三) 中心設置之財務效益：102 年度起連續 3 年成長，自 102 年度 4,873 萬元，至 104 年度增至 5,547 萬元。

國語中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質		14	15	4
	非計畫性質		5,304	5,687	5,591
	節餘款繳回		無節餘	24	383
	以前年度節餘支 應本年度支出數		-	-	-
	小計		5,318	5,726	5,978
使用 學校資源 B	空間使用成本		-	-	-
	人事成本		445	422	431
	經費支援		-	-	-
	小計		445	422	431
中心設置之財務效益(A-B)			4,873	5,304	5,547

- (四) 中心辦理學校業務情形：104 年度辦理國際事務處外籍交換生免費就讀該中心應收學雜費 507 萬元，已納入計算績優獎勵之營業額。
- (五) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：5,108 萬元，其中 4,555 萬元為獎補助性質之計畫，其餘主要為辦理開拓華語文教育產業海外需求補助計畫。

二、心測中心

- (一) 挹注校務基金：該中心挹注校務基金主要來源為委辦計畫之行政管理費及節餘款，近3年呈遞增趨勢，自102年度挹注357萬元，至104年度增為1,861萬元。
- (二) 使用學校資源：104年度該中心空間使用成本由計畫經費支應922萬元，另由自籌收入支應156萬元，共計1,078萬元；其餘使用學校資源均為人事成本，102年度150萬元，103年度116萬元，104年度118萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：102年度207萬元，103年度670萬元，104年度1,743萬元。

心測中心近3年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質		320	741	1,548
	非計畫性質		13	10	9
	以前年度節餘支 應本年度支出數		24	35	304
	小計		357	786	1,861
使用 學校資源 B	空間使用成本		-	-	-
	人事成本		150	116	118
	經費支援		-	-	-
	小計		150	116	118
中心設置之財務效益(A-B)			207	670	1,743

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：260萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：1億8,010萬元。

三、教評中心

- (一) 挹注校務基金：102 年度 569 萬元，103 年度 654 萬元，104 年度 594 萬元。
- (二) 使用學校資源：102 至 104 年度均簽准免收空間使用成本，故使用學校資源分別為 318 萬元、277 萬元及 224 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：近 2 年表現平穩，設置財務效益均達 370 萬元。

教評中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質	374	603	566
	非計畫性質	11	4	11
	以前年度節餘支 應本年度支出數	184	47	17
	小計	569	654	594
使用 學校資源 B	空間使用成本	127	127	127
	人事成本	191	150	97
	經費支援	-	-	-
	小計	318	277	224
中心設置之財務效益(A-B)		251	377	370

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：44 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：成立校務研究辦公室經費、出國參加研討會及研修班經費 99 萬元。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：6,040 萬元。

四、體研中心

- (一) 挹注校務基金：102 年度 467 萬元，103 年度 214 萬元，104 年度 343 萬元。
- (二) 使用學校資源：101 年度起改制為校級中心後，已由中心負擔空間使用成本，爰使用學校資源僅為人事成本，102 年度為 32 萬元（主任之主管加給），103 及 104 年度則未使用學校資源。
- (三) 中心設置之財務效益：102 年度為 435 萬元，103 年度 214 萬元，104 年度 343 萬元。

體研中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質		430	145	336
	非計畫性質		-	-	-
	以前年度節餘支 應本年度支出數		37	69	7
	小計		467	214	343
使用 學校資源 B	空間使用成本		-	-	-
	人事成本		32	-	-
	經費支援		-	-	-
	小計		32	-	-
中心設置之財務效益(A-B)			435	214	343

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：1 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：5,802 萬元。

五、特教中心

- (一) 挹注校務基金：102 年度 554 萬元，103 年度 817 萬元，104 年度 690 萬元。
- (二) 使用學校資源：考量該中心肩負本校身心障礙學生輔導工作，免計收空間使用成本，爰使用學校資源僅人事成本，102 年度 492 萬元，103 年度 479 萬元，104 年度 498 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：102 年度設置效益為 62 萬元，103 年度 338 萬元，104 年度 192 萬元。若考量空間使用成本，則僅 103 年度具設置財務效益。

特教中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質		201	312	297
	非計畫性質		120	114	75
	以前年度節餘支 應本年度支出數		233	391	318
	小計		554	817	690
使用 學校資源 B	空間使用成本		※	※	※
	人事成本		492	479	498
	經費支援		-	-	-
	小計		492	479	498
中心設置之財務效益(A-B)			62	338	192
簽准減免之空間使用成本(C)			275	275	275
考量空間使用成本後中心 設置之財務效益(A-B-C)			-213	63	-83

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：1,390 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：3,956 萬元。

六、科教中心

- (一) 挹注校務基金：102 年度挹注 612 萬元，103 年度為 725 萬元，104 年度略減為 652 萬元。
- (二) 使用學校資源：102 至 104 年度因辦理科普計畫等簽准免收空間使用成本，故使用學校資源分別為 709 萬元、674 萬元及 679 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：103 年度具財務效益 51 萬元，102 年度及 104 年度則分別為財務負擔 97 萬元及 27 萬元。

科教中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質		327	500	386
	非計畫性質		1	17	2
	以前年度節餘支 應本年度支出數		284	208	264
	小計		612	725	652
使用 學校資源 B	空間使用成本		319	319	319
	人事成本		390	355	360
	經費支援		-	-	-
	小計		709	674	679
中心設置之財務效益(A-B)			-97	51	-27

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：89 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：5,489 萬元。

七、出版中心

- (一) 挹注校務基金：近 3 年度呈遞增趨勢，自 102 年度 109 萬元，至 104 年度增加為 206 萬元。
- (二) 使用學校資源：102 至 104 年度空間使用成本各 8 萬元，另 104 年度學校支援文薈廳營運經費 80 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：102 年度 101 萬元，103 年度 182 萬元，104 年度 118 萬元。

出版中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目 \ 年度		102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質	-	-	-
	非計畫性質	76	128	113
	以前年度節餘支 應本年度支出數	33	62	93
	小計	109	190	206
使用 學校資源 B	空間使用成本	8	8	8
	人事成本	-	-	-
	經費支援	-	-	80
	小計	8	8	88
中心設置之財務效益(A-B)		101	182	118

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：255 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：無。

八、育成中心

- (一) 挹注校務基金：102 年度 27 萬元，103 年度 15 萬元，104 年度 20 萬元。
- (二) 使用學校資源：102 及 103 年度空間成本均為 113 萬元，104 年度使用林口資教大樓 3 至 6 樓部分空間，空間成本隨使用面積擴大而增至 735 萬元。
- (三) 中心設置之財務效益：102 至 104 年度全部為財務負擔，且有增加之趨勢。

育成中心近 3 年設置之財務效益情形

單位：萬元

項目		年度	102	103	104
挹注校務基金 A	計畫性質		-	-	-
	非計畫性質		27	15	20
	以前年度節餘支 應本年度支出數		-	-	-
	小計		27	15	20
使用 學校資源 B	空間使用成本		113	113	735
	人事成本		-	-	-
	經費支援		-	-	-
	小計		113	113	735
中心設置之財務效益(A-B)			-86	-98	-715

- (四) 以前年度節餘款留存中心繼續使用數：6 萬元。
- (五) 中心辦理學校業務情形：無。
- (六) 中心辦理委辦補助計畫核定經費：100 萬元。